

1.

1.

Il consulente affronta un problema sottoposto dal vertice aziendale relativo alla predisposizione di un report che catturi adeguatamente le performance storiche aziendali, livello corporate, ai fini di comprendere le potenzialità aziendali per attivare una strategia di internazionalizzazione. Il consulente utilizza le informazioni di seguito riportate.

Informazioni.

Impresa manifatturiera che opera nel comparto del mobile e arredo;

Portafoglio di business composto da linee di prodotto: linee giorno, notte, ufficio, altre linee

Mercato prevalente Italia;

Banche dati bilanci destinati a pubblicazione: in allegato;

Ogni altra info necessaria per la valutazione viene inserita dal consulente.

Assetto SGS

Strategia

Linee di prodotto, portafoglio business

Ampliamento del portafoglio delle linee di prodotto marchio, con l'obiettivo di soddisfare in forma integrata tutte le esigenze di arredo d'interni; Irrobustimento e consolidamento delle linee prodotto tradizionali; Ampia proposta di collezioni e modelli differenziati nell'ambito delle linee strategiche di prodotto consolidate e nuove, al fine di soddisfare una crescente richiesta di personalizzazioni e combinazioni d'arredo; Azione su strategie di costo relativamente a specifiche linee e collezioni; azione su strategie di differenziazione relativamente ad altre specifiche linee e collezioni.

Clienti, portafoglio clienti

Ampliamento e diversificazione delle fasce e classi di clientela aggredibili; Selezione e razionalizzazione del portafoglio clienti, con focalizzazione e mantenimento di quelli al di sopra di specifiche soglie di fatturato pro-capite; Selezione e razionalizzazione del portafoglio clienti, sulla base di attente analisi di solvibilità impostate in forma diretta o indiretta attraverso società di monitoraggio del credito.

Mercati, portafoglio mercati

Consolidamento e ampliamento del mercato Italia attualmente presidiato [Nord-est, Centro Italia ...]; Ampliamento e irrobustimento del mercato Estero, con focus su alcuni mercati del Centro Europa, Europa dell'Est; Canali commerciali, portafoglio commerciale; Consolidamento della rete di vendita e degli agenti linee, irrobustimento degli agenti linee notte e uffici.

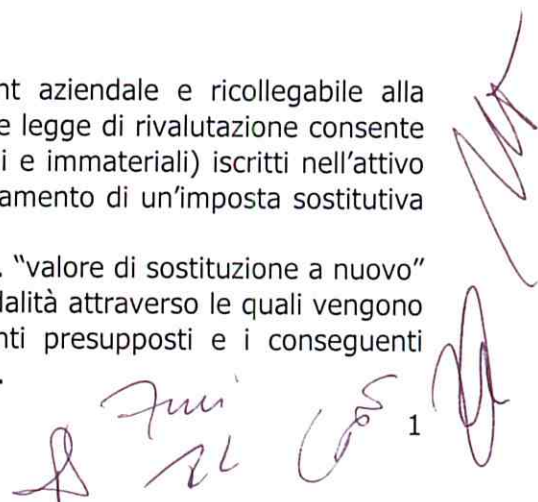
Processi produttivi

Utilizzo di soli processi produttivi interni per la realizzazione di specifiche linee e collezioni [Bambi, linea Camerette Bambini; Day, Linea Giorno]; utilizzo di processi produttivi interni ma anche di lavorazioni esterne per la realizzazione di altre specifiche linee e collezioni [Linea notte, Linea uffici; accessori e complementi; ...].

2.

Il consulente affronta un problema sottoposto dal management aziendale e ricollegabile alla rivalutazione di alcuni beni strumentali. In particolare, una speciale legge di rivalutazione consente alle imprese di poter rivalutare i propri beni strumentali (materiali e immateriali) iscritti nell'attivo immobilizzato alla data di chiusura dell'esercizio, a fronte del pagamento di un'imposta sostitutiva delle imposte sui redditi e dell'IRAP pari al 16%.

Premesso che la rivalutazione non potrà comunque eccedere il c.d. "valore di sostituzione a nuovo" dei beni, il consulente illustra, con esempi numerici, le diverse modalità attraverso le quali vengono generalmente effettuate tali rivalutazioni, esaminando i differenti presupposti e i conseguenti effetti che le stesse producono sia in termini contabili che civilistici.



Bilancio esercizio	2016	2015	2014	2013
RE	12	12	12	12
A. TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	21.141.720	17.556.974	14.920.965	16.548.992
A.1. Ricavi vendite e prestazioni	20.799.553	17.253.246	14.179.694	15.447.007
A.2. Var. rimanenze prodotti	-19.683	-8.657	-61.048	507.859
A.3. Variazione lavori	0	0	0	0
A.2. + A.3. Totale Variazioni	-19.683	-8.657	-61.048	507.859
A.4. Incrementi di immob.	0	0	328.903	314.314
A.5. Altri ricavi	361.850	312.385	473.416	279.812
Contributi in conto esercizio	0	96.488	0	0
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	19.640.342	16.513.136	14.370.327	16.322.190
B.6. Materie prime e consumo	9.549.601	7.584.653	7.318.964	7.048.813
B.7. Servizi	5.664.311	4.227.016	2.301.079	3.526.476
B.8. Godimento beni di terzi	1.183.235	1.241.375	1.338.867	1.683.327
B.9. Totale costi del personale	2.728.917	2.348.322	2.203.772	2.311.584
B.9.a. Salari e stipendi	1.811.623	1.573.667	1.527.948	1.624.176
B.9.b. Oneri sociali	697.827	550.937	461.721	461.260
B.9.c. Tratt. fine rapporto	157.888	185.296	192.790	205.409
B.9.d. Tratt. di quiescenza	51.413	0	21.313	20.739
B.9.e. Altri costi	10.166	38.422	0	0
B.9.f. TFR + quiescenza + altri costi	219.467	223.718	214.103	226.148
B.10. TOT Ammortamenti e svalut.	541.567	519.542	886.502	1.109.928
B.10.a. Amm. Immob. Immat.	284.416	242.786	647.839	864.848
B.10.b. Amm. Immob. Mat.	144.102	174.473	183.693	203.868
B.10.c. Altre svalut. Immob.	0	0	0	0
B.10.a+b+c. Amm. e svalut. delle immob.	428.518	417.259	831.532	1.068.716
B.10.d. Svalut. crediti	113.049	102.283	54.970	41.212
B.11. Variazione materie	-256.248	262.253	0	424.227
B.12. Accantonamenti per rischi	0	82.684	0	0
B.13. Altri accantonamenti	0	0	38.851	24.511
B.14. Oneri diversi di gestione	228.959	247.291	282.292	193.324
RISULTATO OPERATIVO	1.501.378	1.043.838	550.638	226.802
Valore Aggiunto	4.771.862	3.994.386	3.679.763	3.672.825
C. TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-113.506	-169.938	-206.670	-236.045
C.15. Tot. proventi da partecip. da imprese controllate/collegate	0 n.d.	0 n.d.	0 n.d.	0 n.d.
C.16. TOT Altri Proventi	1.301	5.009	16.104	30.727
C.16.a. Da Crediti di cui da Contr/coll	0 n.d.	0 n.d.	0 n.d.	0 n.d.
C.16.b. Da titoli iscr. imm.	0	0	0	0
C.16.c. Da titoli iscr. att.circol.	0	0	0	0
C.16.b+c. Proventi da Titoli	0	0	0	0
C.16.d. Proventi fin. Diversi di cui da Contr/coll	1.301 n.d.	5.009 n.d.	16.104 n.d.	30.727 n.d.
C.17. TOT Oneri finanziari --> Oneri fin. di cui da Contr/coll	114.777 n.d.	174.947 n.d.	222.828 n.d.	266.748 n.d.
C.17.bis Utili e perdite su cambi	-30	0	54	-24
D. TOTALE RETTIFICHE ATT. FINANZ.	35.009	160.165	124.977	72.067
D.18. TOT Rivalutazioni	35.009	160.165	124.977	72.067
D.18.a. Rivalut. di partec.	0	160.165	124.977	72.067

D.18.b. Rivalut. di altre imm. fin.	35.009	0	0	0
D.18.c. Rivalut. di titoli	0	0	0	0
D.18.d. Rivalut. di strumenti finanziari partecipativi	0	n.d.	n.d.	n.d.
Rival. Per gestione accentrata tesoreria	0	n.d.	n.d.	n.d.
D.19. TOT Svalutazioni	0	0	0	0
D.19.a. Svalut. di partec.	0	0	0	0
D.19.b. Svalut. di altre imm. fin.	0	0	0	0
D.19.c. Svalut. di titoli	0	0	0	0
E. TOTALE PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	0	-8.664	-214.270	95.995
E.20. Proventi Straordinari	0	4.601	17.611	167.079
Plusvalenze	0	0	0	0
E.21. Oneri Straordinari	0	13.265	231.881	71.084
Minusvalenze	0	0	0	0
Imposte es. prec.	0	0	0	71084
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.422.881	1.025.401	254.675	158.819
22. Totale Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	105.126	67.033	28.584	61.524
22.a Imposte correnti	122.459	81.400	70.247	68590
Imposte relative a esercizi precedenti	0	n.d.	n.d.	n.d.
22.b Imposte differite e anticipate	-17.333	22.352	15	-4188
Proventi(oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale	n.d.	-36.719	-41.678	-2878
23. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	1.317.755	958.368	226.091	97.295
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO di pert. di TERZI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO di pert. del GRUPPO	1.317.755	958.368	226.091	97.295
Dipendenti	97	96	109	119

Bilancio esercizio	2016	2015	2014	2013
RP	12	12	12	12
Attivo				
A. CREDITI VERSO SOCI	0	0	0	0
Quota di capitale richiamata	0	0	0	0
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI sep.ind. Di quelle conc. In loc. Finanz.	4.258.404	4.238.733	4.042.215	4.124.669
B.I. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI	945.172	1.673.245	1.404.344	1.441.131
B.I.1. Costi impianto e ampl.	0	68.647	0	25.978
B.I.2. Costi ricerca e pubb.	0	485.897	189.732	270.057
B.I.3. Diritti brevetto ind.	18.745	136.445	62.146	86.088
B.I.4. Concessioni, licenze	703.363	24.399	13.494	18.264
B.I.5. Avviamento	0	331.411	0	165.705
B.I.6. Imm. in corso	0	343.835	634.501	476.501
B.I.7. Altre immobiliz. Immateriali	223.064	282.611	504.471	398.538
Fondo amm.to Immob. Immateriali	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B.II. TOTALE IMMOB. MATERIALI	1.270.613	960.490	656.758	817.358
B.II.1. Terreni e fabbricati	177.676	177.676	177.676	177.676
B.II.2. Impianti	911.399	393.004	278.782	361.625
B.II.3. Attrez. industriali	1.530	7.423	4.868	3.395
B.II.4. Altri beni	180.008	382.387	195.432	274.662
B.II.5. Imm. in corso/acconti	0	0	0	0
Fondo amm.to Immob. Materiali	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B.III. TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	2.042.619	1.604.998	1.981.113	1.866.180
<i>B.III.1. TOT Partecipazioni</i>	<i>1.020.123</i>	<i>587.905</i>	<i>784.949</i>	<i>659.972</i>
<i>B.III.1.a. Imprese controllate</i>	<i>1.019.992</i>	<i>587.774</i>	<i>784.818</i>	<i>659.841</i>
<i>B.III.1.b. Imprese collegate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.c. Imprese controllanti</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.d. Imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>	<i>0</i>		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>
<i>B.III.1.d.bis Altre imprese</i>	<i>131</i>	<i>131</i>	<i>131</i>	<i>131</i>
<i>B.III.2. TOT CREDITI Imm. Fin.</i>	<i>1.022.496</i>	<i>1.017.093</i>	<i>1.196.164</i>	<i>1.206.208</i>
B.III.2.a. Cred. vs Controllate entro	0	0	0	0
B.III.2.a. Cred. vs Controllate oltre	0	0	0	0
B.III.2.b. Cred. vs Collegate entro	0	0	0	0
B.III.2.b. Cred. vs Collegate oltre	0	0	0	0
B.III.2.c. Cred. vs Controllanti entro	0	0	538.274	533.774
B.III.2.c. Cred. vs Controllanti oltre	1.000.000	1.000.000	657.890	652.390
B.III.2.d. Cred. vs Altri entro	0	0	0	0
B.III.2.d. Cred. vs Altri oltre	22.496	17.093	0	20.044
B.III. CREDITI FIN. A BREVE	0	0	538.274	533.774
B.III. CREDITI FIN. A OLTRE	1.022.496	1.017.093	657.890	672.434
B.III.3. Altri titoli	0	0	0	0
B.III.3.bis Azioni proprie	0	0	0	0
B.III.4. Strumenti finanziari derivati attivi	0		<i>n.d.</i>	<i>n.d.</i>
Azioni proprie DI CUI: Val nominale	0	0	0	0
C. ATTIVO CIRCOLANTE	10.372.048	10.266.107	9.481.073	9.791.770
C.I. TOTALE RIMANENZE	2.154.265	2.689.106	2.414.890	2.625.891
C.I.1. Materie prime	1.679.265	1.501.749	1.084.801	1.077.522
C.I.2. Prodotti semilav./in corso	395.647	510.691	552.067	617.790
C.I.3. Lavori in corso	0	0	0	0
C.I.4. Prodotti finiti	69.496	617.746	756.202	907.835
C.I.5. Acconti	9.857	58.920	21.820	22.744
C.II. TOTALE CREDITI	7.726.636	7.572.366	7.060.420	7.161.135
<i>C.II.1. Cred. vs Clienti entro</i>	<i>6.325.331</i>	<i>5.424.428</i>	<i>4.919.111</i>	<i>5.016.912</i>
<i>C.II.1. Cred. vs Clienti oltre</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>C.II.2. Cred. vs Controllate entro</i>	<i>111.531</i>	<i>315.000</i>	<i>0</i>	<i>230.000</i>
<i>C.II.2. Cred. vs Controllate oltre</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>230.000</i>	<i>0</i>
<i>C.II.3. Cred. vs Collegate entro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

C.II.3. Cred. vs Collegate oltre	0	0	0	0
C.II.4. Cred. vs Controllanti entro	83.332	150.585	200.591	160.902
C.II.4. Cred. vs Controllanti oltre	500.624	479.159	312.511	395.843
C.II.4.bis Cred. tributari entro	0	126.095	0	0
C.II.4.bis Cred. tributari oltre	19.874	19.874	19.874	19.874
C.II.4.ter Cred. per imposte anticipate entro	298.591	263.836	268.024	268.024
C.II.4.ter Cred. per imposte anticipate oltre	0	0	0	0
C.II.5. Cred. verso altri entro	211.072	793.389	1.087.788	1.069.580
C.II.5. Cred. verso altri oltre	176.281	0	22.521	0
C.II. Crediti a breve	7.029.857	7.073.333	6.475.514	6.745.418
C.II. Crediti a oltre	696.779	499.033	584.906	415.717
C.III. TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
C.III.1. Partec.ni in Controllate	0	0	0	0
C.III.2. Partec.ni in Collegate	0	0	0	0
C.III.3. Partec.ni in Controllanti	0	0	0	0
C.III.5. Azioni proprie	0	0	0	0
C.III.5. Azioni proprie DI CUI: Val nominale	0	0	n.d.	n.d.
C.III.6. Altri titoli	0	0	0	0
C.III.7. Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0		n.d.	n.d.
C.IV. TOT. DISPON. LIQUIDE	491.147	4.635	5.763	4.744
C.IV.1. Depositi bancari	399.463	0	0	857
C.IV.2. Assegni	83.987	1.377	0	0
C.IV.3. Denaro in cassa	7.697	3.258	5.763	3.887
D. RATEI E RISCONTI	203.713	149.799	82.121	100.817
Disaggio su prestiti	n.d.	0	0	0
TOTALE ATTIVO	14.834.165	14.654.639	13.605.409	14.017.256

Passivo

PATRIMONIO NETTO				
A. TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.519.639	2.418.767	3.342.151	2.516.057
A.I. Capitale sociale	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
A.II. Riserva da sovrapprezzo	0	0	0	0
A.III. Riserva di rivalutazione	0	0	0	0
A.IV. Riserva legale	222.143	158.055	162.920	158.055
A.V. Riserva statutaria	0	0	0	0
A.VI. Riserva azioni proprie	5.228.033	0	4.942.891	4.270.821
A.VII. Altre riserve	0	5.726.951	n.d.	n.d.
A. Riserva da cons. del Gruppo	-3.248.292	n.d.	-3.989.751	-4.010.114
A.VIII. Utile/perdita a nuovo	1.317.755	-4.010.114	226.091	97.295
A.IX. Utile/perdita di esercizio	0	-1.456.125	n.d.	n.d.
TOTALE PATRIMONIO DEL GRUPPO	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Capitale e riserve di pertinenza di TERZI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Utile/perdita di es. di pertinenza di TERZI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
TOTALE PATRIMONIO DI TERZI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B. TOTALE FONDI RISCHI	341.819	241.258	294.697	265.200
B.1. Fondo di Quiescenza	274.765	241.258	250.808	238.522
B.2. Fondo Imposte anche differite	0	0	15	0
B.3. Altri Fondi	67.054	0	43.874	26.678
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	399.381	461.227	482.377	474.941
Debiti				
D. TOTALE DEBITI	8.437.401	11.510.803	9.461.929	10.741.714
D.1. Obblig.ni entro	0	0	0	0
D.1. Obblig.ni oltre	0	0	0	0

D.2. Obblig.ni convert. entro	0	0	0	0
D.2. Obblig.ni convert. oltre	0	0	0	0
D.3. Soci per Finanziamenti entro	0	0	0	0
D.3. Soci per Finanziamenti oltre	0	0	0	600.000
D.4. Banche entro l'esercizio	35.174	4.678.390	2.600.669	3.841.332
D.4. Banche oltre l'esercizio	1.274.689	1.524.241	1.274.241	772.520
D.5. Altri finanziatori entro	0	0	0	0
D.5. Altri finanziatori oltre	0	0	0	0
D.6. Acconti entro	48.860	152.429	100.931	114.237
D.6. Acconti oltre	0	0	0	0
D.7. Fornitori entro	5.422.322	4.161.273	3.677.595	3.953.968
D.7. Fornitori oltre	0	0	0	0
D.8. Titoli di credito entro	0	0	0	0
D.8. Titoli di credito oltre	0	0	0	0
D.9. Imprese Controllate entro	0	341.015	0	0
D.9. Imprese Controllate oltre	0	4.702	4.702	4.702
D.10. Imprese Collegate entro	0	0	0	0
D.10. Imprese Collegate oltre	0	0	0	0
D.11. Controllanti entro	47.299	0	0	100.000
D.11. Controllanti oltre	0	0	0	0
D.12. Debiti Tributari entro	1.126.417	130.241	1.186.085	748.591
D.12. Debiti Tributari oltre	0	0	10.698	33.570
D.13. Istituti previdenza entro	195.972	192.951	159.326	168.861
D.13. Istituti previdenza oltre	0	0	0	0
D.14. Altri Debiti entro	286.668	323.611	446.632	402.533
D.14. Altri Debiti oltre	0	1.950	1.050	1.400
D. DEBITI A BREVE	7.162.712	9.979.910	8.171.238	9.329.522
D. DEBITI A OLTRE	1.274.689	1.530.893	1.290.691	1.412.192
Total debiti entro l'esercizio	7.162.712	9.979.910	8.171.238	9.329.522
Total debiti oltre l'esercizio	1.274.689	1.530.893	1.290.691	1.412.192
E. RATEI E RISCOINTI	135.925	22.584	24.255	19.344
Aggio sui prestiti	n.d.	0	0	0
TOTALE PASSIVO	14.834.165	14.654.639	13.605.409	14.017.256
TOTALE CONTI D'ORDINE	0	1.118.333	206.652	945.689
Garanzie prestate	0	n.d.	n.d.	n.d.